

## **FIFA CLEARING HOUSE: UNA PIETRA MILIARE PER IL SISTEMA DI TRASFERIMENTO DEI CALCIATORI**

di Jan Kleiner, César Chaparro Yedro, Vincenzo Sarcì, Rodrigo Tittoto\*

*ABSTRACT: Respecting and following the principles of good governance, transparency and integrity is essential to promote the development of football globally and to protect the game. In this regard, the present paper highlights the importance of FIFA's efforts through the Clearing House project and the recently created FIFA Clearing House (FCH) entity for the football landscape, especially in ensuring the correct calculation and distribution of training rewards to training clubs and in mitigating fraudulent conduct through the implementation of an automatic, centralised and integrated system.*

*Rispettare e seguire i principi di buona governance, trasparenza e integrità è essenziale per promuovere lo sviluppo del calcio a livello globale e per proteggerlo. A questo proposito, il presente documento sottolinea l'importanza degli sforzi della FIFA attraverso il progetto Clearing House (anche "Stanza di Compensazione") e l'entità, recentemente creata, della FIFA Clearing House ("FCH") per il panorama calcistico, in particolare per garantire il corretto calcolo e la distribuzione dei premi di formazione ai club che partecipano alla formazione di futuri calciatori professionisti e per mitigare i comportamenti fraudolenti attraverso l'implementazione di un sistema automatico, centralizzato e integrato.*

**Keywords:** *FIFA Clearing House – integrity – transparency – compliance – solidarity mechanism – training compensation.*

*FIFA Clearing House – integrità – trasparenza – conformità – meccanismo di solidarietà – indennità di formazione e contributi di solidarietà.*

---

\* Jan Kleiner è Direttore del Football Regulatory della FIFA; Cesar Chaparro Yedro è Responsabile della FIFA Clearing House; Vincenzo Sarcì è Case Manager della FIFA Clearing House; Rodrigo Tittoto è Trainee Case Manager della FIFA Clearing House.

Gli autori desiderano ringraziare Ada Bonilla Duarte e Nicolas Voisin per il loro preziosissimo contributo. Le opinioni espresse in questo articolo sono quelle degli autori e non rappresentano la posizione ufficiale della FIFA. Una versione simile di questo articolo è stata presentata dagli autori in diversi contesti.

SOMMARIO: 1. Premessa – 2. Premi di formazione – 2.1 Indennità di formazione – 2.2 Meccanismo di solidarietà – 2.3 Il diritto a ricevere premi di formazione – 3. La procedura della stanza di compensazione della FIFA – 3.1 Integrazione dei sistemi nazionali – 3.2 Passaporto elettronico del calciatore – 3.3 Pagamenti attraverso la FCH – 4. Controversie e sanzioni – 5. Primi mesi di attività e conclusione

## 1. Premessa

Nell'ultimo decennio, l'industria del calcio ha subito diverse trasformazioni dentro e fuori dal campo, tra cui le cifre senza precedenti che le società calcistiche spendono per il trasferimento di calciatori professionisti. Secondo il *CIES Football Observatory* e il *FIFA International Transfer Snapshot* (edizione settembre 2022), gli investimenti per il trasferimento di calciatori che coinvolgono i club dei cinque principali campionati europei<sup>1</sup> sono cresciuti da 1,5 miliardi di euro nel 2010 a 6,6 miliardi di euro nel 2019 (+340%).<sup>2</sup> Durante l'interruzione dovuta al Covid, l'importo speso per i trasferimenti è diminuito per poi aumentare nuovamente nel 2022 ai livelli pre-Covid.

Tuttavia, nonostante il considerevole aumento dell'importo speso per i trasferimenti dei calciatori, ciò non si è tradotto in un aumento proporzionale della distribuzione dei premi di formazione (indennità di formazione e contributo di solidarietà). Infatti, il divario tra l'importo dei compensi dovuti e quelli effettivamente versati alle società di formazione è aumentato negli ultimi anni, e rappresenta solo il 20-25% dei primi.

Di fronte a questo problema cronico, il 24 settembre 2018 il Comitato delle parti interessate della FIFA ha raccomandato un primo pacchetto di riforma del sistema dei trasferimenti, che comprendeva la creazione di una camera di compensazione per aumentare la trasparenza del sistema, proteggere la sua integrità e rafforzare i meccanismi di solidarietà per i club formatori.

La proposta è stata prontamente approvata dal Consiglio della FIFA il 26 ottobre 2018 e ha ricevuto il sostegno di diverse parti interessate esterne, come il Parlamento europeo, che nella sua risoluzione del 23 novembre 2021 sulla politica sportiva dell'UE ha dichiarato che le recenti riforme del mercato dei trasferimenti nel calcio, tra cui l'istituzione di una camera di compensazione, vanno nella giusta direzione e che le autorità sportive competenti dovrebbero garantire la rapida attuazione di queste riforme,<sup>3</sup> così come l'ex procuratore generale degli Stati Uniti

<sup>1</sup> Considerando la Premier League inglese, la Liga spagnola, la Bundesliga tedesca, la Serie A italiana e la Ligue 1 francese.

<sup>2</sup> R. POLI, L. RAVENEL, R. BESSON, "Financial analysis of big-5 league clubs' transfers", *CIES Football Observatory Monthly Report 77* (2022), 1.

<sup>3</sup> European Parliament (2021). European Parliament Resolution of 23 November 2021 on EU Sports Policy: Assessment and Possible Ways Forward, 7.