

**IL NUOVO REGOLAMENTO AGENTI SPORTIVI DELLA
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO (FIGC):
PROFILI INNOVATIVI, CRITICITÀ SISTEMICHE
E PROSPETTIVE APPLICATIVE**

di *Andrea Bozza*,* *Pierfilippo Capello*,** *Vincenzo Calandrelli**** e *Riccardo Bordinò*****

ABSTRACT: The new FIGC Sports Agents Regulations are part of a complex multilevel framework, where international rules, national legislation and sporting regulations at association-level intersect. This contribution deals with the subject from three perspectives: (i) the systemic and legal background; (ii) a detailed analysis of the key innovative profiles introduced by the new FIGC Sports Agents Regulations; and (iii) the main concerns raised by practitioners and football agents associations. Special attention is paid to the changing sports agents regulatory framework in Italy and its rationale, with the aim of providing readers with interpretative tools to address the current regulatory framework and possible, future reforms. The article concludes with a forward-looking reflection on the sensitive balance between sport association oversight and entrepreneurial freedom, as well as on the role of sport and ordinary case law – both at national and international level – in applying sports agents' regulations.

Il nuovo Regolamento FIGC degli agenti sportivi si inserisce in un quadro multilivello complesso, in cui si intrecciano norme internazionali, disposizioni legislative nazionali ed interventi regolamentari di matrice federale. Il contributo analizza criticamente il tema sotto tre profili: (i) l'inquadramento sistemico e giuridico delle fonti normative; (ii) l'esame puntuale delle modifiche normative introdotte dal nuovo Regolamento FIGC degli agenti sportivi; e (iii) le principali criticità sollevate dagli operatori del settore e dalle associazioni di categoria. Particolare attenzione è dedicata all'evoluzione logico-normativa della disciplina degli agenti sportivi in Italia, con l'obiettivo di offrire al lettore strumenti utili ad approcciare l'attuale assetto normativo ed eventuali sviluppi futuri. L'articolo si conclude con una riflessione prospettica sul delicato equilibrio tra controllo esercitato dalla FIGC e libertà d'impresa, nonché sul ruolo della giurisprudenza – non solo sportiva – nazionale ed internazionale, nell'attuazione concreta della disciplina in tema di agenti sportivi.

* Avvocato del Foro di Lecce.

** Avvocato del Foro di Milano.

*** Avvocato del Foro di Napoli.

**** Praticante avvocato del Foro di Milano.

Keywords: *FIGC Regulation 2025 – Sports agents – FIFA – FFAR – Domiciled sports agent – Fees – Self-representation – International and national sports regulatory framework – Professional freedom – Court of Arbitration for Sport – Court of Justice of the European Union – Regulatory harmonization.*

Regolamento FIGC 2025 – Agenti sportivi – FIFA – FFAR – Agente sportivo domiciliato – Compensi – Autonoma rappresentanza dei calciatori e delle calciatrici – Ordinamento sportivo nazionale – Ordinamento sportivo internazionale – Libertà professionale – Tribunale Arbitrale dello Sport – Corte di Giustizia dell’Unione Europea – Armonizzazione normativa.

SOMMARIO: Introduzione – 1. Il Nuovo Regolamento Agenti FIGC (NRA): profili sistemici e fonti di riferimento – 1.1 Il quadro (sportivo) multilivello: FIFA, CONI, FIGC – 1.2 Natura giuridica dei regolamenti FIGC in tema di agenti sportivi e relative implicazioni – 1.3 Premessa: il principio di legalità nelle professioni regolamentate – 1.4 La logica evolutiva della regolamentazione in materia di agenti sportivi – 2. Premessa: la cornice regolamentare novellata dalla FIGC – 2.1 Le novità normative – metodologia di analisi – 2.2 NRA – Le novità regolamentari - piano sistematico – 2.3 NRA – Le novità regolamentari - profilo sostanziale – 2.3.1 La nuova definizione di “*agente sportivo domiciliato*” – 2.3.2 Rafforzamento dei requisiti soggettivi per l’iscrizione al Registro federale – 2.3.3 Su rinnovo annuale dell’iscrizione al Registro federale e sulla cancellazione dal Registro federale – 2.3.4 Modalità di organizzazione dell’attività di agente sportivo in forma societaria – 2.3.5 I contratti di mandato degli agenti sportivi – Autonoma rappresentanza del calciatore/della calciatrice in costanza di contratto di mandato sportivo – 2.3.6 Il corrispettivo dovuto all’agente sportivo – Calciatori/Calciatrici minorenni e contratto di apprendistato – 2.4 Nuovo Regolamento Disciplinare – Le novità regolamentari – 3. Criticità interpretative e reazioni del settore – 3.1 Le obiezioni delle associazioni di categoria – 3.2 Il problema dell’eccesso di regolamentazione e della disomogeneità tra Federazioni – 4. Prime riflessioni applicative e prospettive di evoluzione – 4.1 Quale equilibrio tra controllo federale e libertà d’impresa? – 4.2 Il ruolo degli organi disciplinari e della giurisprudenza sportiva (FIGC, CONI, TAS) – 5. Conclusioni

Introduzione

Oggi, scrivere di agenti sportivi significa affrontare un nodo centrale dell’architettura giuridica ed istituzionale del diritto dello sport e dei principi della giurisdizione sportiva. La materia non è esclusivamente tecnica, riservata agli specialisti e agli operatori: regolamenti, licenze, requisiti, sanzioni. Sotto la superficie formale delle norme, risiede una questione assai più profonda: chi ha il potere di regolare l’accesso a